



DARING TO COMMIT

RAPPORT **ANNUEL**

2011



Sommaire

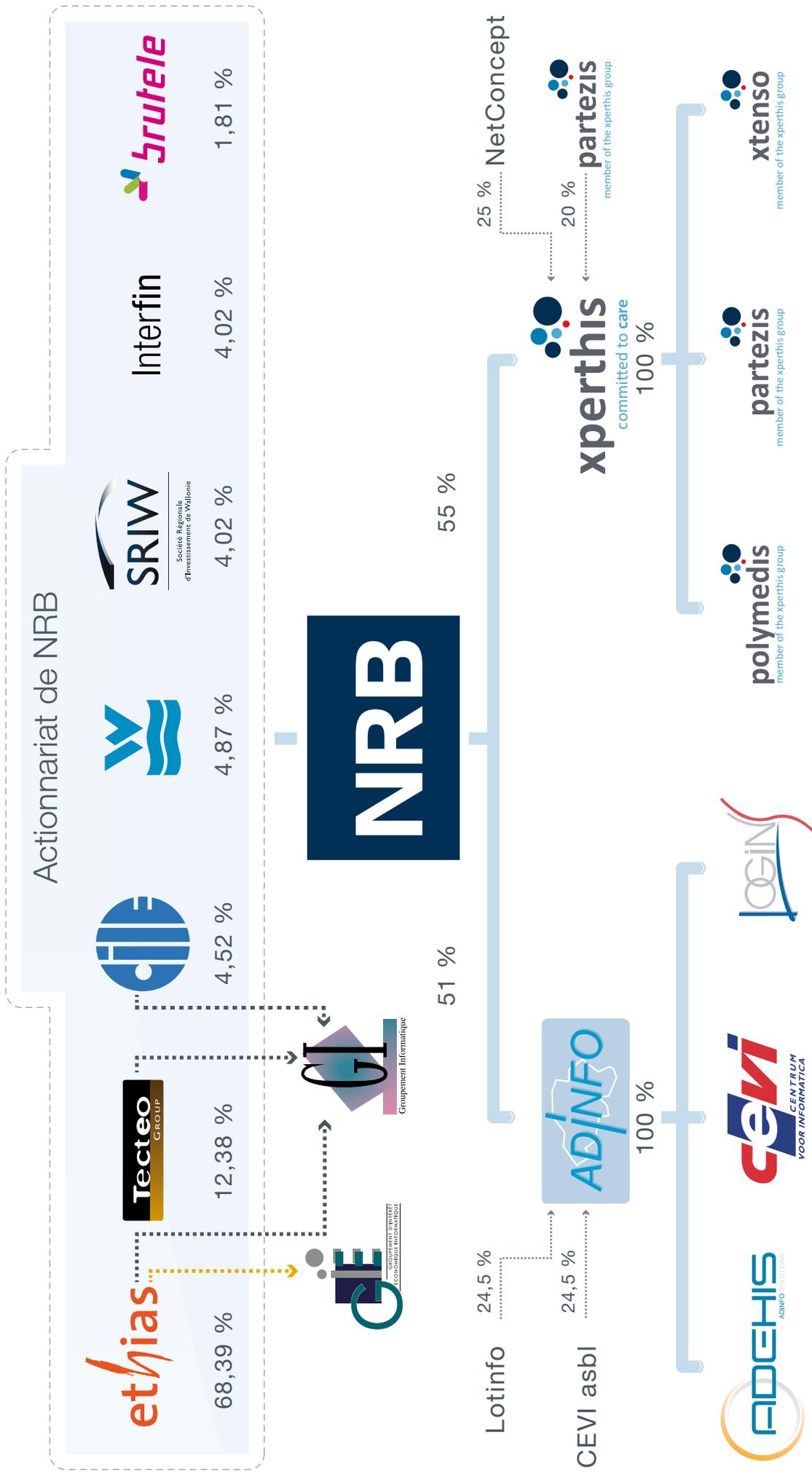
Structure du groupe NRB	p. 5
Composition du Conseil d'Administration	p. 9
Rapport de gestion 2011	p. 13
Etat du capital au 31.12.2011	p. 21
Bilan et compte de résultats consolidés au 31.12.2011	p. 25
<i>Bilan consolidé après répartition</i>	p. 26
<i>Compte de résultats consolidés</i>	p. 28
Annexes	p. 31
Règles d'évaluation	p. 53
Rapport du commissaire	p. 59





Structure du groupe
NRB





■ Structure du groupe NRB



Pl Hauts Sarts 2ème Avenue 65
4040 HERSTAL



Rue d'Arlon 53
1040 BRUXELLES



Rue de Néverlée 12
5020 CHAMPION



Bisdomein 3
9000 GENT



Generaal De Wittelaan 17, boîte 32
2800 MECHELEN



Rue d'Arlon 53
1040 BRUXELLES



Bld Initialis 30
7000 MONS

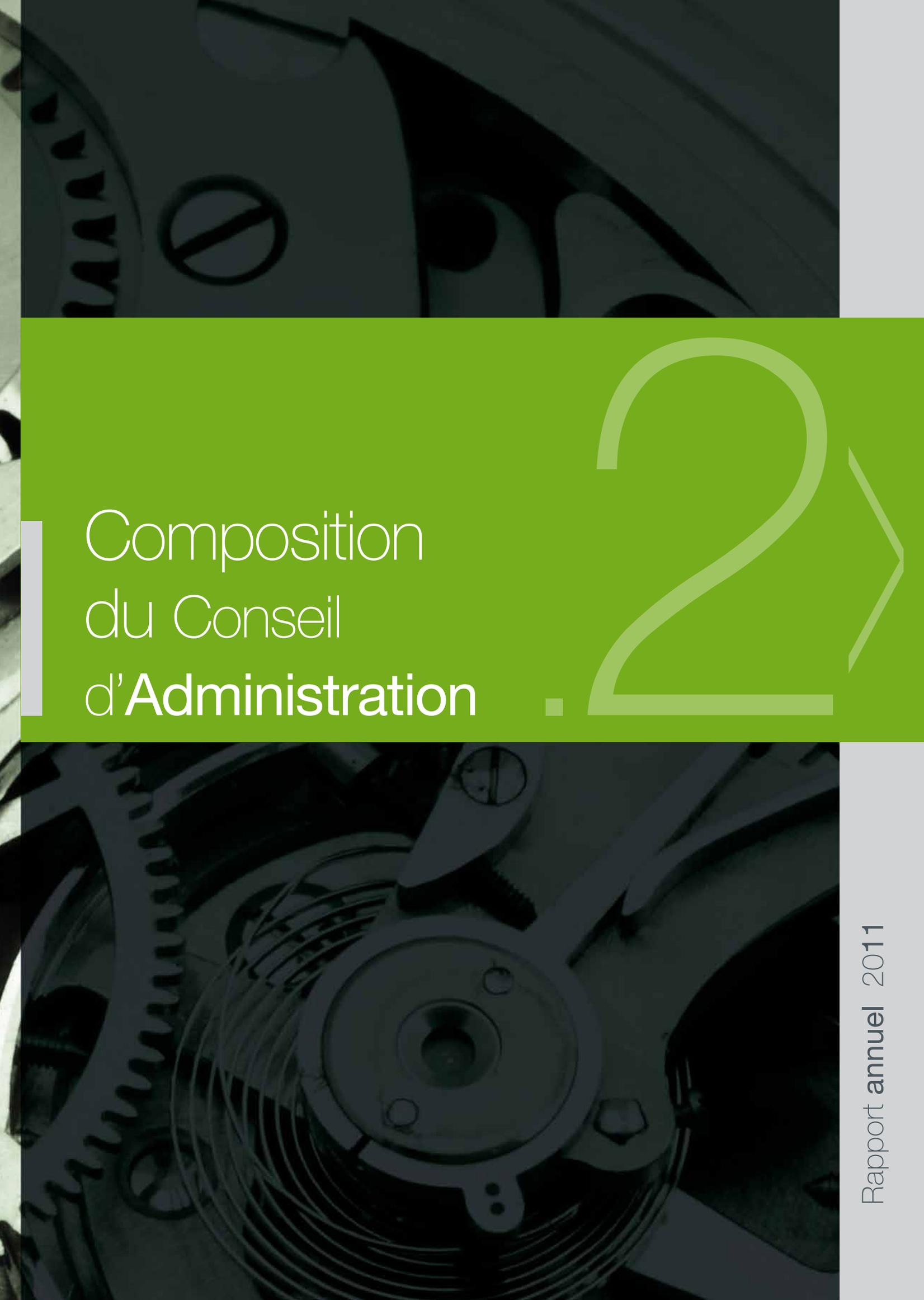


Interleuvenlaan 10
3001 HEVERLEE



Generaal De Wittelaan 19A, boîte 3
2800 MECHELEN





Composition
du Conseil
d'Administration

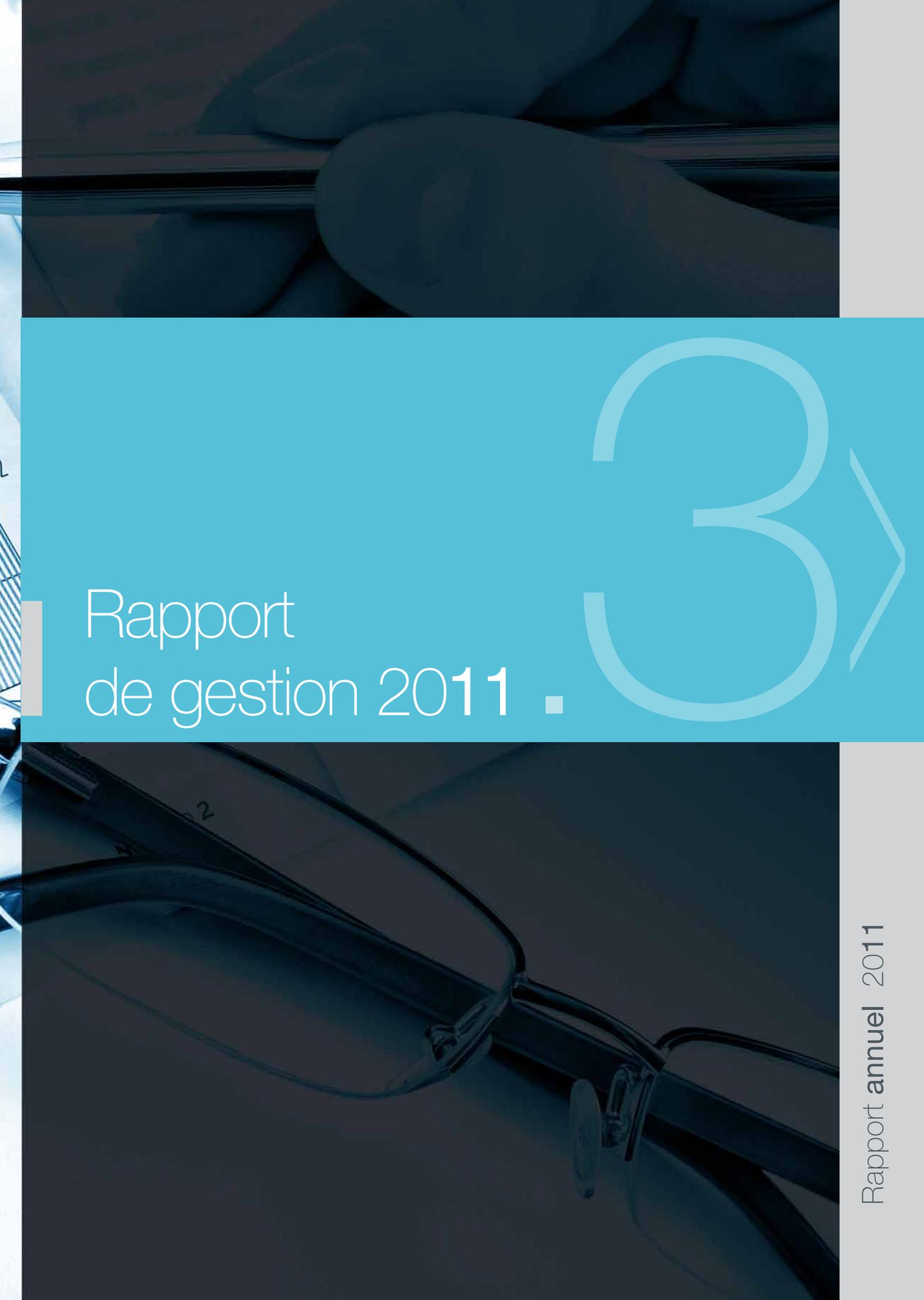
2



■ Composition du Conseil d'Administration

	Début de mandat	Fin de mandat
Président		
Bernard Thiry	22/04/2010	28/04/2016
Vice-Président		
Pol Heyse	22/04/2010	28/04/2016
Administrateurs		
Alain Palmans	22/04/2010	28/04/2016
BELCOM sprl représentée par : Erik De Lembre	22/04/2010	28/04/2016
Carine Hougardy	22/04/2010	28/04/2016
Cécile Bolette	22/04/2010	28/04/2016
Daniel Bacquelaine	22/04/2010	28/04/2016
Gilbert Van Bouchaute	22/04/2010	28/04/2011
Guillaume Uerlings	22/04/2010	29/02/2012
Luc Hujoel	22/04/2010	28/04/2016
Philippe Boury	22/04/2010	28/04/2016
SPARAXIS sa représentée par : Eric Bauche	22/04/2010	28/04/2016
Steve Stevaert	22/04/2010	28/04/2016
VENTURE COACHING scrl représentée par : Pierre Wolper	22/04/2010	28/04/2016
Philippe Naelten	28/04/2011	28/04/2016
Ulrich Penzkofer	29/02/2012	28/04/2016
Commissaire-Réviseur		
Price Waterhouse Cooper scrl est représenté par : Jacques Tison et Kenneth Vermeire	28/04/2011	24/04/2014





Rapport
de gestion 2011 .

■ Rapport de gestion 2011 des comptes consolidés

1. Analyse du bilan et du compte de résultats au 31 décembre 2011

Au cours de l'année 2011, la direction de NRB s'est attachée à poursuivre la mise en œuvre du plan stratégique adopté lors du Conseil d'administration du 19 novembre 2009. Rappelons que l'objectif poursuivi dans ce cadre est un scénario de croissance modérée.

Les activités d'Adinfo ont rejoint le groupe NRB et le plan de transformation prévu a été mis en application. Ce programme confirme que NRB et Adinfo ont le potentiel, en exploitant leurs complémentarités, de valoriser davantage leurs forces tant pour les actionnaires que pour les collaborateurs du groupe et pour les clients sur les différents marchés. Même si l'intégration complète n'est pas envisagée à l'heure actuelle, ce rapprochement permet la recherche, le développement et la mise en œuvre des synergies tant au niveau opérationnel qu'au niveau technique et commercial.

En 2011, NRB a franchi une nouvelle étape dans sa croissance. Cette croissance a été générée, dans une large mesure, par la prise de participation, à hauteur de 68,75 %, dans la nouvelle entité juridique xperthis, constituée de deux sociétés actives dans le secteur des soins de santé :

- Polymedis située à Mons ;
- Xtenso située à Malines.

L'acquisition par xperthis de la société Partezis (située à Heverlee) est prévue dans le courant de l'année 2012. Cette acquisition se fera sous la forme d'un apport en nature et portera la part de NRB dans xperthis à 55%.

Cette acquisition de xperthis s'inscrit parfaitement dans le cadre du plan stratégique de croissance modérée.

1.1. Aspects financiers

Relevons que les comptes consolidés de 2010 ont été adaptés pour un meilleur reflet de la réalité du groupe. Les adaptations portent sur :

- L'élimination de la part des tiers dans les participations Cevi, Logins et Adehis (débit du compte intérêts de tiers et crédit du compte participation pour 5,8M€) : pas d'impact sur le résultat;
- L'élimination de la part des tiers dans les dividendes perçus par Adinfo de ses filiales Cevi, Logins et Adehis : débit du compte produits financiers pour 794K€ : diminution du résultat de l'exercice de 794K€.

Suite à l'acquisition d'xperthis, le périmètre de consolidation se constitue au 31 décembre 2011 de :

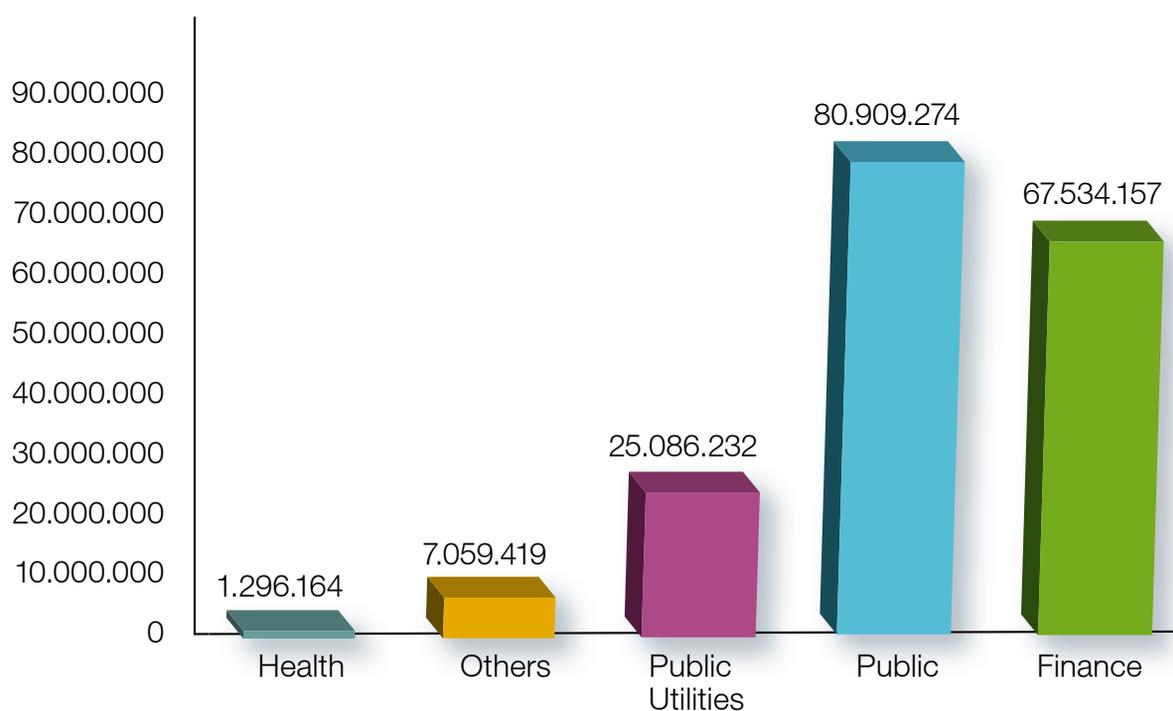
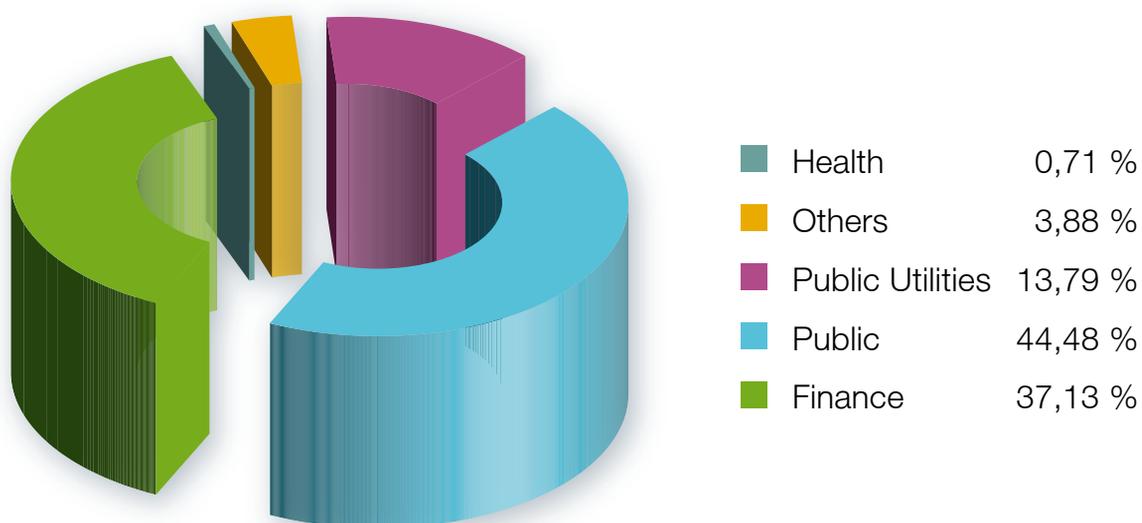
- NRB : société consolidante
- GI : groupement d'intérêt économique sans capital
- GIEI : groupement d'intérêt économique sans capital
- ADINFO
- ADEHIS
- CEVI
- LOGINS
- xperthis
- Xtenso
- Polymedis

Toutes les sociétés sont intégrées globalement dans NRB.

Le chiffre d'affaires consolidé du groupe NRB s'élève à 182 millions d'€ contre 185 millions d'€ en 2010, soit une baisse de l'ordre de 2%. Cette baisse s'explique principalement par la baisse du chiffre d'affaires du GIEI (sortie progressive des marchés SPW et Etnic) compensée en partie par la hausse de celui de NRB (vente de matériel et la sous-traitance complémentaires pour les secteurs financiers et gouvernement).

Le graphique ci-dessous illustre la répartition du chiffre d'affaires consolidé du groupe NRB par segment de marché.

CA par secteurs commerciaux



Le résultat d'exploitation consolidé représente 9,17% du chiffre d'affaires.
Au regard du chiffre d'affaires, les principaux postes du compte de résultats sont :

- Les services et biens divers qui s'élèvent à 62,4 millions d'€ ;
- Les frais de personnel qui atteignent 77,8 millions d'€ et concernent 930 ETP ;
- Le bénéfice consolidé de 10,4 millions d'€. Toutes les sociétés reprises dans la consolidation présentent un résultat positif.

Le total du bilan consolidé s'élève à 213 millions d'€ et se constitue principalement :

- D'actifs immobilisés pour 85 millions d'€ dont des écarts de consolidation positifs pour 29,3 millions d'€ ;
- De créances à un an au plus à hauteur de 46,5 millions d'€ ;
- De placements de trésorerie et valeurs disponibles pour 73,5 millions d'€ ;
- Après affectation du dividende (10 millions d'€), les fonds propres consolidés atteignent 104 millions d'€ ;
- Les intérêts de tiers s'élèvent à 13 millions d'€ ;
- Les dettes à un an au plus atteignent 85,4 millions d'€.

Les activités de l'exercice 2011 ont permis de dégager un bénéfice consolidé de 10,4 millions d'€ dont 8,4 millions en part du groupe et 2 millions d'€ en part de tiers.

1.2. Éléments opérationnels et techniques

Consécutivement à la nouvelle organisation « Delivery & Operations » mise en place dans le courant de 2010, l'année 2011 a été principalement consacrée à la stabilisation de la nouvelle manière de fonctionner, notamment par la mise en place des actions de transformation.

Outre l'accent mis sur l'optimisation des processus, ce plan a été supporté par le choix et la mise en œuvre d'un ensemble d'outils informatisés destinés à en fiabiliser le fonctionnement. Les principaux outils sont orientés vers une meilleure gestion des cycles de développement logiciels ainsi que vers une amélioration technique des codes sources développés.

Des efforts ont également été déployés pour la poursuite de la mise en place des processus liés à l'IT Service Management et des outils de supports.

Ces chantiers, orientés vers une professionnalisation accrue et une industrialisation de nos offres et de nos services, ont été mis à profit pour accompagner le processus d'évolution du cadre contractuel liant NRB à ses clients, notamment Ethias. Ce plan de transformation suppose la mise en place d'un catalogue de services, d'engagements de niveau de services (SLA) et d'une organisation orientée « livrables » et « service management ».

En termes techniques, trois projets principaux ont été entrepris :

- Premièrement, l'évolution majeure de notre architecture mainframe, avec la mise en place d'un nouveau centre de *disaster recovery*. NRB peut ainsi offrir à ses clients une architecture complète, avec deux data centres distants de plus de 30 km, permettant de respecter les contraintes les plus sévères en matière de continuité des affaires.
- Deuxièmement, la décision de faire évoluer considérablement nos services d'impression vers une offre complète de services « multi-canaux », permettant la recherche de nouveaux clients pour compenser la diminution de volume d'impression papier chez nos clients actuels. Cette décision a vu un premier investissement important se concrétiser par l'achat et la mise en production de deux lignes d'impression « full color » de grande capacité.
- Troisièmement, la reconnaissance de NRB en tant que SAP Hosting Partner. NRB est ainsi devenue la seule société belge certifiée pour offrir des services à la demande dans l'environnement SAP. Cette reconnaissance ouvre ainsi la voie à de nouvelles opportunités dans le monde du *cloud computing*.

Enfin, l'année 2011 a vu la poursuite et le renforcement de nos activités en matière d'accompagnement et de conseils. Dans ce cadre, NRB assiste ses clients dans leur processus d'évolution et de renouvellement de leurs systèmes d'information. Nos consultants ont ainsi pu réaliser plusieurs missions de schéma directeur, de modélisation de processus et d'implémentation de projets stratégiques.

Pour ce qui concerne nos filiales ADINFO, nous avons mené au cours de l'année 2011 un exercice qui a conduit à l'élaboration d'un Transformation Program 2012-2016. Ce plan prend en compte les volets commercial, opérationnel et financier afin d'étayer les chiffres déposés lors de l'acquisition. Il faut aussi souligner le démarrage de plusieurs initiatives technico-fonctionnelles, dont un « proof-of-concept » d'une nouvelle application de gestion de l'aide sociale pour le groupe basée sur l'existant des trois sociétés opérationnelles CEVI, LOGINS et ADEHIS et réalisé en commun par les trois entités.

Enfin, au niveau d'xperthis, les quelques mois de 2011 ont été mis à profit pour démarrer un exercice similaire de Transformation Program dont les conclusions permettront de piloter la démarche de fusion des entités opérationnelles Polymedis, Xtenso et Partezis prévue dans les 12 à 18 mois.

2. Eléments commerciaux

Le département Sales & Marketing de NRB, qui avait vu le jour au début de l'année 2010, a poursuivi ses activités tout au long de l'année 2011.

Le bilan de l'année est positif, puisque le chiffre d'affaires escompté a été atteint et même dépassé.

Trois Account managers ont été engagés et une équipe commerciale spécifique a été mise en place pour l'exploration du marché flamand.

Parallèlement, des succès commerciaux significatifs ont été enregistrés à savoir l'hébergement des infrastructures d'importants clients.

Les activités marketing se sont poursuivies afin de poursuivre la promotion du groupe NRB et ses filiales et de renforcer leur notoriété.

Tous les chantiers commerciaux du plan stratégique de transformation de NRB ont été réalisés et sont désormais terminés. Les activités se poursuivent donc en mode opérationnel au cours de l'année 2012.

3. Evénements importants depuis la clôture

Guy Uerlings, Directeur général de NRB depuis sa constitution, quitte l'entreprise pour une retraite bien méritée. C'est Ulrich Penzkofer qui a été nommé pour le succéder à dater du 1er mars 2012.

Parallèlement, à partir de cette même date, il a été décidé de mettre en place un Comité de direction au sein de NRB, conformément à l'article 524 bis du Code des sociétés.

En date du 14 mars 2012, le Conseil d'Administration d'xperthis a donné son accord sur l'augmentation de capital par apport en nature en application de l'art 602 du Code des Sociétés. Le Conseil d'Administration souhaite augmenter le capital d'xperthis à concurrence d'un montant total de 6M€ par apport en nature consistant en une participation de 100% des actions dans le capital de la PARTEZIS SPRL.

Notons également la nomination fin 2011 d'un comité d'audit.

4. Circonstances susceptibles d'influencer le développement de la société

La création d'xperthis et l'acquisition de Polymedis et d'Xtenso s'inscrivent parfaitement dans le cadre des extensions géographiques et sectorielles prévues au plan stratégique qui ne peuvent se réaliser que moyennant la conclusion de partenariats, voire l'acquisition de sociétés ancrées dans le secteur visé et dans le tissu économique de leur région.

Cette acquisition nous ouvre une entrée dans le domaine de l'informatique des soins de santé en Flandres et en Wallonie et est donc de nature à contribuer aux objectifs fixés en termes de chiffre d'affaires additionnel.

5. Recherche et développement

Un département de recherche et de développement n'existe pas à proprement parler au sein de NRB. Cette activité est néanmoins présente, de nouveaux produits pouvant être créés directement par les services en vue de répondre à la demande de nos clients.

6. Situation du capital social au 31.12.2011

Le capital social de NRB atteint 15.547.250 €. Le capital est constitué de 62.189 parts.

7. Augmentation de capital

Aucune augmentation de capital visée à l'article 608 du Code des sociétés n'a eu lieu au cours de l'année 2011.

8. Acquisition d'actions propres

Aucune action, part bénéficiaire ou certificat de la société n'a été acquise, ni par la société elle-même, ni par toute filiale directe ou personne agissant en son nom propre mais pour le compte de la société ou de cette filiale directe.

9. Intérêts opposés des administrateurs et membres du Comité de direction (articles 523-524ter du Code des sociétés)

Les administrateurs signalent qu'aucune autre décision n'a été prise et aucune autre opération n'a été décidée, qui tomberait dans le champ d'application des articles 523 et 524ter du Code des sociétés.

10. Missions spéciales au Commissaire et prestations fournies par des sociétés avec lesquelles le Commissaire a développé un lien de collaboration professionnelle (article 134 du Code des sociétés)

Des missions ont été effectuées dans le cadre de l'acquisition des sociétés Xtenso, Polymédic et Partézis.

11. Succursales

La société ne possède pas de succursales.

12. Utilisation d'instruments financiers

NRB n'a pas recouru à des instruments financiers qui puissent être considérés comme significatifs pour l'évaluation de son actif, de son passif, de sa situation financière.

13. Description des risques principaux

Conformément aux dispositions de l'article 96 du Code des sociétés, le Conseil d'Administration a examiné les risques et incertitudes potentiels qui peuvent avoir une influence sur les activités de NRB.

Les activités et l'organisation de la société ont été soumises à une analyse de risque évaluée sur base des points suivants :

- Charge de travail pour réaliser les objectifs
- Complexité des systèmes
- Degré de changement
- Événements ou problèmes antérieurs
- Qualité de l'environnement de contrôle
- Impact financier
- Impact commercial
- Impact humain
- Risque de réputation
- Impact compliance
- Continuité de l'entreprise

Suite à cette analyse, et conformément à l'article 96 du Code des sociétés, les risques et incertitudes significatifs relevés, qui n'avaient pas été gérés correctement et qui pourraient impacter le fonctionnement et la continuité de la société de manière structurelle et fondamentale, font l'objet d'un suivi.

Les conclusions de notre analyse de risques nous ont amenés à poursuivre nos efforts d'amélioration dans ce domaine en 2012 via l'identification et la mise en œuvre d'initiatives complémentaires en matière de gestion des risques.

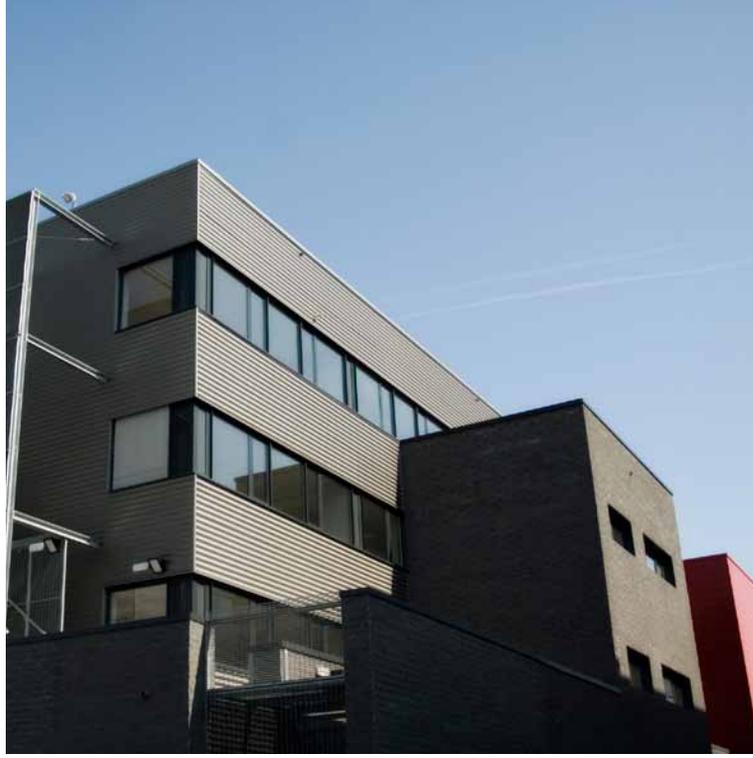


-0.02%
23 Dec

+1
29

Etat du capital au 31/12/2011





■ Etat du capital au 31/12/2011

Actionnaires	Montant libéré au 31/12/ 2011		Nbre de parts
• ETHIAS S.A.	10.632.500,00	68,39 %	42.530
• TECTEO	1.924.000,00	12,38 %	7.696
• C.I.L.E.	702.000,00	4,52 %	2.808
• GESVAL S.A.	250,00	0,00 %	1
• S.W.D.E.	757 250,00	4,87 %	3.029
• S.R.I.W.	625.000,00	4,02 %	2.500
• INTERFIN	625.000,00	4,02 %	2.500
• BRUTELE	281.250,00	1,81 %	1.125
Totaux	15.547.250,00	100,00 %	62.189



200	20	0,7	2530,7	2528,7	-1,95
		63	63		
		404,6	389,65		-14,95
		175	161,25		-13,75



Bilan et
compte de résultats
consolidés au 31/12/2011 ■



■ Bilan consolidé après répartition

	Codes	Exercice	Exercice précédent
01. Actif			
Actifs immobilisés	20/28	84.568.825	58.388.247
- Frais d'établissement (ann. 4.7)	20	761.873	3.697
- Immobilisations incorporelles (ann. 4.8)	21	7.374.510	4.306.127
- Ecarts de consolidation positifs (ann. 4.12)	9920	29.275.568	12.574.256
- Immobilisations corporelles (ann. 4.9)	22/27	45.667.962	40.598.030
Terrains et constructions	22	31.339.116	31.951.797
Installations, machines et outillage	23	8.774.964	6.578.840
Mobilier et matériel roulant	24	563.414	543.820
Location-financement et droits similaires	25	392.480	516.350
Autres immobilisations corporelles	26	1.115.540	1.007.223
Immobilisations en cours et acomptes versés	27	3.482.448	
- Immobilisations financières (ann. 4.1 à 4.4 et 4.10)	28	1.488.912	906.137
Sociétés mises en équivalence (ann. 4.10)	9921		
Participations	99211		
Créances	99212		
Autres entreprises (ann. 4.10)	284/8	1.488.912	906.137
Participations, actions et parts	284	278.810	278.810
Créances	285/8	1.210.102	627.327
Actifs circulants	29/58	128.109.585	144.807.561
- Créances à plus d'un an	29	550.389	27.639
Créances commerciales	290	550.389	27.639
Autres créances	291		
Impôt différés	292		
- Stocks et commandes en cours d'exécution	3	3.882.133	1.702.607
Stocks	30/36	719.906	996.022
Approvisionnements	30/31	44.160	21.827
En-cours de fabrication	32		
Produits finis	33		
Marchandises	34	675.746	974.195
Immeubles destinés à la vente	35		
Acomptes versés	36		
Commandes en cours d'exécution	37	3.162.227	706.585
- Créances à un an au plus	40/41	46.474.751	50.506.461
Créances commerciales	40	44.288.237	48.606.399
Autres créances	41	2.186.514	1.900.062
- Placements de trésorerie	50/53	51.194.933	65.715.819
Actions propres	50		
Autres placements	51/53	51.194.933	65.715.819
- Valeurs disponibles	54/58	22.285.698	21.623.979
- Comptes de régularisation	490/1	3.721.681	5.231.056
Total de l'actif	20/58	212.678.410	203.195.808

	Codes	Exercice	Exercice précédent
02. Passif			
Capitaux propres	10/15	104.033.370	101.624.676
- Capital	10	15.547.250	15.547.250
Capital souscrit	100	15.547.250	15.547.250
Capital non appelé	101		
- Primes d'émission	11	1.289.255	1.289.255
- Plus-values de réévaluation	12		
- Réserves consolidées (+) (-) (ann. 4.11)	9910	82.268.680	82.999.139
- Ecarts de consolidation négatifs (ann. 4.12)	9911		
- Imputations des écarts de consolidation positifs	99201		
- Ecarts de conversions (+) (-)	9912		
- Subsidés en capital	15	4.928.185	1.789.032
Intérêts de tiers			
- Intérêts de tiers	9913	12.965.713	13.859.356
Provisions impôts différés et latences fiscales	16	4.354.712	4.124.936
- Provisions pour risques et charges	160/5	3.442.827	3.140.332
Pensions et obligations similaires	160	3.107.668	2.307.652
Charges fiscales	161		503.184
Grosses réparations et gros entretien	162		
Autres risques et charges	163/5	335.159	329.496
- Impôts différés et latences fiscales (ann. 4.6)	168	911.885	984.604
Dettes	17/49	91.324.615	83.586.840
- Dettes à plus d'un an (ann. 4.13)	17	3.243.612	2.002.088
Dettes financières	170/4	3.243.612	2.002.088
Emprunts subordonnés	170		
Emprunts obligataires non subordonnés	171		
Dettes de location-financement et assimilées	172	97.958	333.706
Etablissements de crédit	173	3.145.654	1.668.382
Autres emprunts	174		
Dettes commerciales	175		
Fournisseurs	1750		
Effets à payer	1751		
Acomptes reçus sur commandes	176		
Autres dettes	178/9		
- Dettes à un an au plus (ann. 4.13)	42/48	85.412.247	78.185.329
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	42	666.300	335.337
Dettes financières	43	28.801.437	24.279.552
Etablissements de crédit	430/8	28.096.437	24.279.552
Autres emprunts	439	705.000	
Dettes commerciales	44	20.485.148	21.659.988
Fournisseurs	440/4	20.485.148	21.659.988
Effets à payer	441		
Acomptes reçus sur commandes	46	282.261	1.719
Dettes fiscales, salariales et sociales	45	24.892.269	19.871.628
Impôts	450/3	7.909.084	4.317.496
Rémunérations et charges sociales	454/9	16.983.185	15.554.132
Autres dettes	47/48	10.284.832	12.037.105
- Comptes de régularisation	492/3	2.668.756	3.399.423
Total du passif	10/49	212.678.410	203.195.808

■ Compte de résultats consolidés

	Codes	Exercice	Exercice précédent
- Ventes et prestations	70/74	193.979.584	195.176.033
Chiffre d'affaires (ann. 4.14.)	70	181.885.245	185.458.871
Variation des en-cours de fabrication, des produits finis et des commandes en cours d'exécution (réduit) (+) (-)	71	-242.768	-1.546.108
Production immobilisée	72	1.526.462	1.269.846
Autres produits d'exploitation	74	10.810.645	9.993.424
- Coût des ventes et des prestations	60/64	177.296.447	174.650.569
Approvisionnements et marchandises	60	18.772.282	19.700.094
<i>Achats</i>	600/8	18.496.166	19.824.671
<i>Variation des stocks (augmentation, réduit) (+) (-)</i>	609	276.116	-124.577
Services et biens divers	61	62.427.183	61.639.348
Rémunérations, charges sociales et pensions (ann. 4.14)	62	77.794.631	75.882.151
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	630	9.328.346	8.913.289
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales : dotations (reprises) (+) (-)	631/4	-206.749	37.635
Provisions pour risques et charges : dotations (utilisations et reprises) (+) (-)	635/7	302.495	102.700
Autres charges d'exploitation	640/8	7.031.468	6.978.212
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	649		
Amortissements sur écarts de consolidation positifs	9960	1.846.791	1.397.140
- Bénéfice (Perte) d'exploitation (+) (-)	9901	16.683.137	20.525.464
- Produits financiers	75	5.480.533	3.017.521
Produits des immobilisations financières	750	10.399	12.972
Produits des actifs circulants	751	2.424.719	2.536.621
Autres produits financiers	752/9	3.045.415	467.928
- Charges financières	65	4.118.632	2.598.676
Charges des dettes	650	619.025	191.733
Amortissement sur écarts de consolidation positifs	9961		185.681
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks commandes en cours et créances commerciales - Dotations (reprises) (+) (-)	651	656.610	1.220.909
Autres charges financières	652/9	2.842.997	1.000.353
- Bénéfice (Perte) courant(e) avant impôts (+) (-)	9902	18.045.038	20.944.309

	Codes	Exercice	Exercice précédent
- Produits exceptionnels	76	26.211	507.454
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760		
Reprises d'amortissements sur écarts de consolidation	9970		
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	761		
Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels	762		
Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés	763	16.447	46.633
Autres produits exceptionnels (ann. 4.14)	764/9	9.764	460.821
- Charges exceptionnelles	66	372.332	425.355
Amortissements et réductions de valeur exceptionnels sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	660		
Amortissements exceptionnels sur écarts de consolidation positifs	9962		
Réductions de valeur sur immobilisations financières	661		
Provisions pour risques et charges exceptionnelles Dotations (utilisations) (+) (-)	662		
Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés	663	181.637	209.429
Autres charges exceptionnelles (ann. 4.14)	664/8	190.695	215.926
Charges exceptionnelles portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	669		
- Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts	(+) (-) 9903	17.698.917	21.026.408
- Prélèvements sur les impôts différés et latences fiscales	780	72.719	77.803
- Transfert aux impôts différés et latences fiscales	680	750.000	487.500
- Impôts sur le résultat (ann. 4.14)	(+) (-) 67/77	6.595.470	6.642.514
Impôts	670/3	6.627.083	6.642.514
Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales	77	31.613	
- Bénéfice (Perte) de l'exercice	(+) (-) 9904	10.426.166	13.974.197
- Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence	(+) (-) 9975		
Résultats en bénéfice	99751		
Résultats en perte	99651		
- Bénéfice (Perte) consolidé(e)	(+) (-) 9976	10.426.166	13.974.197
Dont :			
Part des tiers	(+) (-) 99761	2.026.186	1.973.556
Part du groupe	(+) (-) 99762	8.399.980	12.000.641





■ Annexes



■ Annexes aux comptes consolidés

Liste des filiales consolidées et des sociétés mises en équivalence

(Ann.4.1)

Dénomination, adresse complète du siège et, pour les entreprises de droit belge, mention du N° d'entreprise	Méthode utilisée (G/P/E1/E2/E3/E4) ^{1 2}	Fraction du capital détenue ³ (en %)	Variation du % de détention du capital (par rapport à l'exercice précédent) ⁴
ADINFO BELGIUM SA Rue d'Arlon 53 - B-1040 Bruxelles 4 0414.914.926	G	51,00	0,00
ADEHIS SA Rue de Néverlée 12 - B-5020 Champion 0861.023.666	G	50,99	0,00
LOGINS SA Generaal De Wittelaan 17, boîte 32 - B-2800 Mechelen 0458.715.671	G	50,84	0,00
Centrum voor Informatica SA Bisdomein 3 - B-9000 Gent 0860.972.295	G	50,99	0,00
Groupelement Informatique GIE Rue des Croisiers 24 - B-4000 Liège 1 0597.437.747	G	100,00	0,00
Groupelement d'Intérêt Economique Informatique GIE Rue des Croisiers 24 - B-4000 Liège 1 0597.486.346	G	100,00	0,00
POLYMEDIS SA Boulevard Initialis 30 - B-7000 Mons 0862.454.516	G	68,75	0,00
XPERTHIS SA Rue d'Arlon 53 - B-1040 Bruxelles 4 0840.582.796	G	68,75	0,00
XTENSO SA Generaal de Wittelaan 19A, boîte 3 - B-2800 Mechelen 0419.920.423	G	68,75	0,00

¹ G. Consolidation globale

P. Consolidation proportionnelle (avec mention, dans la première colonne, des éléments desquels résulte la direction conjointe)

E1. Mise en équivalence d'une société associée (article 134, alinéa 1er, 3° de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés)

E2. Mise en équivalence d'une filiale de fait si son inclusion dans la consolidation serait contraire au principe de l'image fidèle (article 108 jo. 110 de l'arrêté royal précité)

E3. Mise en équivalence d'une filiale en liquidation, d'une filiale ayant renoncé à poursuivre ses activités, d'une filiale sans perspective de continuité des activités (article 109 jo. 110 de l'arrêté royal précité)

E4. Mise en équivalence d'une filiale commune dont l'activité n'est pas étroitement intégrée dans l'activité de la société disposant du contrôle conjoint (article 134, alinéa 2 de l'arrêté royal précité).

² Si une variation du pourcentage de détention du capital entraîne une modification de la méthode utilisée, la nouvelle méthode est suivie d'un astérisque.

³ Fraction du capital détenue dans ces entreprises par les entreprises comprises dans la consolidation et par des personnes agissant en leur nom propre mais pour le compte de ces entreprises.

⁴ Si la composition de l'ensemble consolidé a été, au cours de l'exercice, affectée de manière notable par des variations de ce pourcentage, des renseignements complémentaires sont fournis dans la section CONSO 4.5 (article 112 de l'arrêté précité).

Identification des critères qui président à la mise en oeuvre des méthodes de consolidation par intégration globale et proportionnelle et de la méthode de mise en équivalence ainsi que des cas avec justification, où il est dérogé à ces critères (en vertu de l'article 165, I. de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés).

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2011 d'ADINFO BELGIUM SA dans la mesure où NRB exerce un contrôle de droit direct sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2011 d'ADEHIS SA, LOGINS SA et CENTRUM VOOR INFORMATICA SA dans la mesure où NRB exerce un contrôle de droit indirect sur ses filiales.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2011 du GROUPEMENT INFORMATIQUE et du GROUPEMENT D'INTERET ECONOMIQUE INFORMATIQUE dans la mesure où NRB exerce une influence notable sur la gestion de ceux-ci.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2011 d'XPERTHIS SA dans la mesure où NRB exerce un contrôle de droit direct sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2011 POLYMEDIS SA, XTENSO SA et dans la mesure où NRB exerce un contrôle de droit indirect sur ses filiales.

Renseignements qui rendent significative la comparaison avec les comptes consolidés de l'année précédente si la composition de l'ensemble consolidé a subi au cours de l'exercice une modification notable (en vertu de l'article 112 de l'arrêté royal précité).

NRB a pris une participation à hauteur de 68,75 % dans la nouvelle entité juridique XPERTHIS, constituée de 2 sociétés XTENSO et POLYMEDIS, actives dans le secteur des soins de santé.

Etant donné que les acquisitions ont été réalisées fin octobre, début novembre, la consolidation reprend les 2 derniers mois de résultats des filiales XTENSO et POLYMEDIS.

Relevé des critères ayant présidé à l'évaluation des différents postes des comptes consolidés, notamment les critères relatifs :

- aux constitutions et aux ajustements d'amortissements, de réductions de valeur et de provisions pour risques et charges ainsi qu'aux réévaluations (en vertu de l'article 165, VI.a. de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés)
- aux bases de conversion pour les montants qui sont ou qui, à l'origine, étaient exprimés dans une devise différente de celle dans laquelle les comptes consolidés sont libellés et pour les états comptables des filiales et des sociétés associées de droit étranger (en vertu de l'article 165, VI.b. de l'arrêté royal précité).

	Codes	Montants
Impôts différés et latences fiscales		
- Ventilation de la rubrique 168 du passif	168	911.885
Impôts différés (en vertu de l'article 76 de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés)	1681	911.885
Latences fiscales (en vertu de l'article 129 de l'arrêté royal précité)	1682	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
État des frais d'établissement (Ann.4.7)			
- Valeur comptable nette au terme de l'exercice	20P	xxxxxxxxxxxxxx	3.697
- Mutations de l'exercice			
Nouveaux frais engagés	8002	786.074	
Amortissements	8003	27.898	
Ecarts de conversion	(+) (-) 9980		
Autres	(+) (-) 8004		
- Valeur comptable nette au terme de l'exercice	(20)	761.873	
- Dont :			
Frais de constitution et d'augmentation de capital, frais d'émission d'emprunts, primes de remboursement et autres frais d'établissement	200/2	761.873	
Frais de restructuration	204		

État des immobilisations incorporelles

(Ann.4.8)

1. Frais de recherche et de développement

- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8051P	xxxxxxxxxxxxxxx	2.125.569
- Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8021	855.191	
Cessions et désaffectations	8031		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+) (-) 8041		
Ecart de conversion	(+) (-) 99811		
Autres variations	(+) (-) 99821	4.523.682	
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8051	7.504.442	
- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8121P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.114.176
- Mutations de l'exercice			
Actés	8071	465.379	
Repris	8081		
Acquis de tiers	8091		
Annulés	8101		
Transférés d'une rubrique à une autre	(+) (-) 8111		
Ecart de conversion	(+) (-) 99831		
Autres variations	(+) (-) 99841	3.183.774	
- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8121	4.763.329	
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	210	2.741.113	

2. Concessions, brevets, licences, savoir-faire, marques et droits similaires

- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8052P	xxxxxxxxxxxxxxx	19.150.435
- Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8022	2.935.034	
Cessions et désaffectations	8032		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+) (-) 8042		
Ecart de conversion	(+) (-) 99812		
Autres variations	(+) (-) 99822	22.863	
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8052	22.108.332	
- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8122P	xxxxxxxxxxxxxxx	15.855.701
- Mutations de l'exercice			
Actés	8072	1.605.264	
Repris	8082		
Acquis de tiers	8092		
Annulés	8102		
Transférés d'une rubrique à une autre	(+) (-) 8112		
Ecart de conversion	(+) (-) 99832		
Autres variations	(+) (-) 99842	13.970	
- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8122	17.474.935	
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	211	4.633.397	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
État des immobilisations corporelles			
(Ann.4.9)			
1. Terrains et constructions			
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8191P	xxxxxxxxxxxxxxx	57.593.812
- Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8161	321.027	
Cessions et désaffectations	8171		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+) (-) 8181		
Ecart de conversion	(+) (-) 99851		
Autres variations	(+) (-) 99861	1.417.789	
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8191	59.332.628	
- Plus-values au terme de l'exercice	8251P	xxxxxxxxxxxxxxx	
- Mutations de l'exercice			
Actées	8211		
Acquises de tiers	8221		
Annulées	8231		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+) (-) 8241		
Ecart de conversion	(+) (-) 99871		
Autres variations	(+) (-) 99881		
- Plus-values au terme de l'exercice	8251		
- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8321P	xxxxxxxxxxxxxxx	25.642.015
- Mutations de l'exercice			
Actés	8271	2.269.286	
Repris	8281		
Acquis de tiers	8291		
Annulés	8301		
Transférés d'une rubrique à une autre	(+) (-) 8311		
Ecart de conversion	(+) (-) 99891		
Autres variations	(+) (-) 99901	82.211	
- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8321	27.993.512	
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	(22)	31.339.116	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
État des immobilisations corporelles (suite)			
(Ann.4.9)			
2. Installations, machines et outillage			
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192P	xxxxxxxxxxxxxxx	45.494.001
- Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8162	6.124.705	
Cessions et désaffectations	8172	1.289.916	
Transferts d'une rubrique à une autre	(+) (-) 8182		
Ecart de conversion	(+) (-) 99852		
Autres variations	(+) (-) 99862	102.539	
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192	50.431.329	
- Plus-values au terme de l'exercice	8252P	xxxxxxxxxxxxxxx	
- Mutations de l'exercice			
Actées	8212		
Acquises de tiers	8222		
Annulées	8232		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+) (-) 8242		
Ecart de conversion	(+) (-) 99872		
Autres variations	(+) (-) 99882		
- Plus-values au terme de l'exercice	8252		
- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322P	xxxxxxxxxxxxxxx	38.915.161
- Mutations de l'exercice			
Actés	8272	3.935.980	
Repris	8282		
Acquis de tiers	8292		
Annulés	8302	1.286.087	
Transférés d'une rubrique à une autre	(+) (-) 8312		
Ecart de conversion	(+) (-) 99892		
Autres variations	(+) (-) 99902	91.311	
- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322	41.656.365	
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	(23)	8.774.964	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
État des immobilisations corporelles (suite)			
(Ann.4.9)			
3. Mobilier et matériel roulant			
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	4.299.631
- Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8163	113.758	
Cessions et désaffectations	8173	139.937	
Transferts d'une rubrique à une autre (+) (-)	8183	-44.005	
Ecart de conversion (+) (-)	99853		
Autres variations (+) (-)	99863	413.019	
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193	4.642.466	
- Plus-values au terme de l'exercice	8253P	xxxxxxxxxxxxxxx	
- Mutations de l'exercice			
Actées	8213		
Acquises de tiers	8223		
Annulées	8233		
Transférées d'une rubrique à une autre (+) (-)	8243		
Ecart de conversion (+) (-)	99873		
Autres variations (+) (-)	99883		
- Plus-values au terme de l'exercice	8253		
- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323P	xxxxxxxxxxxxxxx	3.755.811
- Mutations de l'exercice			
Actés	8273	205.953	
Repris	8283		
Acquis de tiers	8293		
Annulés	8303	139.963	
Transférés d'une rubrique à une autre (+) (-)	8313		
Ecart de conversion (+) (-)	99893		
Autres variations (+) (-)	99903	257.251	
- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323	4.079.052	
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	(24)	563.414	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
État des immobilisations corporelles (suite)			
(Ann.4.9)			
4. Location-financement et droits similaires			
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8194P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.151.460
- Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8164	133.164	
Cessions et désaffectations	8174		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+) (-) 8184	44.005	
Ecart de conversion	(+) (-) 99854		
Autres variations	(+) (-) 99864		
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8194	1.328.629	
- Plus-values au terme de l'exercice	8254P	xxxxxxxxxxxxxxx	
- Mutations de l'exercice			
Actées	8214		
Acquises de tiers	8224		
Annulées	8234		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+) (-) 8244		
Ecart de conversion	(+) (-) 99874		
Autres variations	(+) (-) 99884		
- Plus-values au terme de l'exercice	8254		
- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8324P	xxxxxxxxxxxxxxx	635.110
- Mutations de l'exercice			
Actés	8274	280.731	
Repris	8284		
Acquis de tiers	8294	19.069	
Annulés	8304		
Transférés d'une rubrique à une autre	(+) (-) 8314		
Ecart de conversion	(+) (-) 99894		
Autres variations	(+) (-) 99904	1.239	
- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8324	936.149	
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	(25)	392.480	
- Dont :			
Terrains et constructions	250		
Installations, machines et outillage	251	369.010	
Mobilier et matériel roulant	252	23.470	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
État des immobilisations corporelles (suite)			
(Ann.4.9)			
5. Autres immobilisations corporelles			
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195P	xxxxxxxxxxxxxx	5.590.725
- Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8165	621.920	
Cessions et désaffectations	8175	225.629	
Transferts d'une rubrique à une autre (+) (-)	8185		
Ecart de conversion (+) (-)	99855		
Autres variations (+) (-)	99865	37.794	
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195	6.024.810	
- Plus-values au terme de l'exercice	8255P	xxxxxxxxxxxxxx	
- Mutations de l'exercice			
Actées	8215		
Acquises de tiers	8225		
Annulées	8235		
Transférées d'une rubrique à une autre (+) (-)	8245		
Ecart de conversion (+) (-)	99875		
Autres variations (+) (-)	99885		
- Plus-values au terme de l'exercice	8255		
- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325P	xxxxxxxxxxxxxx	4.583.502
- Mutations de l'exercice			
Actés	8275	537.857	
Repris	8285		
Acquis de tiers	8295		
Annulés	8305	225.629	
Transférés d'une rubrique à une autre (+) (-)	8315		
Ecart de conversion (+) (-)	99895		
Autres variations (+) (-)	99905	13.540	
- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325	4.909.270	
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	(26)	1.115.540	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
État des immobilisations corporelles (suite)			
(Ann.4.9)			
6. Immobilisations en cours et acomptes versés			
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8196P	xxxxxxxxxxxxxxx	
- Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8166	3.482.448	
Cessions et désaffectations	8176		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+) (-) 8186		
Ecart de conversion	(+) (-) 99856		
Autres variations	(+) (-) 99866		
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8196	3.482.448	
- Plus-values au terme de l'exercice	8256P	xxxxxxxxxxxxxxx	
- Mutations de l'exercice			
Actées	8216		
Acquises de tiers	8226		
Annulées	8236		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+) (-) 8246		
Ecart de conversion	(+) (-) 99876		
Autres variations	(+) (-) 99886		
- Plus-values au terme de l'exercice	8256		
- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8326P	xxxxxxxxxxxxxxx	
- Mutations de l'exercice			
Actés	8276		
Repris	8286		
Acquis de tiers	8296		
Annulés	8306		
Transférés d'une rubrique à une autre	(+) (-) 8316		
Ecart de conversion	(+) (-) 99896		
Autres variations	(+) (-) 99906		
- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8326		
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	(27)	3.482.448	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
--	-------	----------	--------------------

État des immobilisations financières (Ann.4.10)

1. Autres entreprises - Participations

- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8392P	xxxxxxxxxxxxxx	278.810
- Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8362		
Cessions et retraits	8372		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+) (-) 8382		
Ecart de conversion	(+) (-) 99912		
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8392	278.810	
- Plus-values au terme de l'exercice	8452P	xxxxxxxxxxxxxx	
- Mutations de l'exercice			
Actées	8412		
Acquises de tiers	8422		
Annulées	8432		
Ecart de conversion	(+) (-) 99922		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+) (-) 8442		
- Plus-values au terme de l'exercice	8452		
- Réductions de valeur au terme de l'exercice	8522P	xxxxxxxxxxxxxx	
- Mutations de l'exercice			
Actées	8472		
Reprises	8482		
Acquises de tiers	8492		
Annulées	8502		
Ecart de conversion	(+) (-) 99932		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+) (-) 8512		
- Réductions de valeur au terme de l'exercice	8522		
- Montants non appelés au terme de l'exercice	8552P	xxxxxxxxxxxxxx	
- Mutations de l'exercice	8542		
- Montants non appelés au terme de l'exercice	8552		
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	(284)	278.810	

Autres entreprises - Créances

Valeur comptable nette au terme de l'exercice	285/8P	xxxxxxxxxxxxxx	627.327
- Mutations de l'exercice			
Additions	8582	673.996	
Remboursements	8592	130.762	
Réductions de valeur actées	8602		
Réductions de valeur reprises	8612		
Ecart de conversion	(+) (-) 99952		
Autres	(+) (-) 8632	39.541	
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	(285/8)	1.210.102	
Réductions de valeur cumulées sur créances au terme de l'exercice	(8652)		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
État des réserves consolidées (Ann.4.11)			
- Réserves consolidées au terme de l'exercice	9910P	xxxxxxxxxxxxxx	82.999.139
- Mutations de l'exercice			
Quote-part du groupe dans le résultat consolidé	(+) (-) 99002	8.399.980	
Autres variations	(+) (-) 99003	-9.130.439	
- Autres variations (à ventiler pour les montants significatifs non attribués à la quote-part du groupe dans le résultat consolidé)			
Dividendes NRB		-10.000.000	
Transfert aux réserves immunisées		750.000	
Rectification écriture 2010		119.561	
- Réserves consolidées au terme de l'exercice	(9910)	82.268.680	

État des écarts de consolidation et de mise en équivalence

(Ann.4.12)

Écarts positifs - Consolidation

- Valeur comptable nette au terme de l'exercice	99071P	xxxxxxxxxxxxxx	12.574.256
- Mutations de l'exercice			
Variations dues à une augmentation du pourcentage de détention	99021		
Variations dues à une diminution du pourcentage de détention	99031		
Amortissements	99041	-1.846.790	
Écarts portés en résultats	99051		
Autres variations	99061	18.548.102	
- Valeur comptable nette au terme de l'exercice	99071	29.275.568	

Mise en équivalence

- Valeur comptable nette au terme de l'exercice	99073P	xxxxxxxxxxxxxx	
- Mutations de l'exercice			
Variations dues à une augmentation du pourcentage de détention	99023		
Variations dues à une diminution du pourcentage de détention	99033		
Amortissements	99043		
Écarts portés en résultats	99053		
Autres variations	99063		
- Valeur comptable nette au terme de l'exercice	99073		

Écarts négatifs - Consolidation

- Valeur comptable nette au terme de l'exercice	99072P	xxxxxxxxxxxxxx	
- Mutations de l'exercice			
Variations dues à une augmentation du pourcentage de détention	99022		
Variations dues à une diminution du pourcentage de détention	99032		
Amortissements	99042		
Écarts portés en résultats	99052		
Autres variations	99062		
- Valeur comptable nette au terme de l'exercice	99072		

Mise en équivalence

- Valeur comptable nette au terme de l'exercice	99074P	xxxxxxxxxxxxxx	
- Mutations de l'exercice			
Variations dues à une augmentation du pourcentage de détention	99024		
Variations dues à une diminution du pourcentage de détention	99034		
Amortissements	99044		
Écarts portés en résultats	99054		
Autres variations	99064		
- Valeur comptable nette au terme de l'exercice	99074		

État des dettes

(Ann.4.13)

Ventilation des dettes à l'origine à plus d'un an, en fonction de leur durée résiduelle

- Dettes à plus d'un an échéant dans l'année

Dettes financières	8801	666.300
<i>Emprunts subordonnés</i>	8811	305.114
<i>Emprunts obligataires non subordonnés</i>	8821	
<i>Dettes de location-financement et assimilées</i>	8831	235.748
<i>Etablissements de crédit</i>	8841	125.438
<i>Autres emprunts</i>	8851	
Dettes commerciales	8861	
<i>Fournisseurs</i>	8871	
<i>Effets à payer</i>	8881	
Acomptes reçus sur commandes	8891	
Autres dettes	8901	
Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année	(42)	666.300

- Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir

Dettes financières	8802	1.479.917
<i>Emprunts subordonnés</i>	8812	
<i>Emprunts obligataires non subordonnés</i>	8822	
<i>Dettes de location-financement et assimilées</i>	8832	97.958
<i>Etablissements de crédit</i>	8842	1.381.959
<i>Autres emprunts</i>	8852	
Dettes commerciales	8862	
<i>Fournisseurs</i>	8872	
<i>Effets à payer</i>	8882	
Acomptes reçus sur commandes	8892	
Autres dettes	8902	
Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir	8912	1.479.917

- Dettes ayant plus de 5 ans à courir

Dettes financières	8803	1.763.695
<i>Emprunts subordonnés</i>	8813	
<i>Emprunts obligataires non subordonnés</i>	8823	
<i>Dettes de location-financement et assimilées</i>	8833	
<i>Etablissements de crédit</i>	8843	1.763.695
<i>Autres emprunts</i>	8853	
Dettes commerciales	8863	
<i>Fournisseurs</i>	8873	
<i>Effets à payer</i>	8883	
Acomptes reçus sur commandes	8893	
Autres dettes	8903	
Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir	8913	1.763.695

Etat des dettes (suite)

(Ann.4.13)

Dettes (ou partie des dettes) garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs des entreprises comprises dans la consolidation
 (Comprises dans les rubriques 17 et 42/48 du passif)

Dettes financières	8922	13.122.256
<i>Emprunts subordonnés</i>	8932	
<i>Emprunts obligataires non subordonnés</i>	8942	
<i>Dettes de location-financement et assimilées</i>	8952	
<i>Etablissements de crédit</i>	8962	13.122.256
<i>Autres emprunts</i>	8972	
Dettes commerciales	8982	
<i>Fournisseurs</i>	8992	
<i>Effets à payer</i>	9002	
Acomptes reçus sur commandes	9012	
Dettes fiscales, salariales et sociales	9022	
<i>Impôts</i>	9032	
<i>Rémunérations et charges sociales.</i>	9042	
Autres dettes	9052	
Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs des entreprises comprises dans la consolidation	9062	13.122.256

Résultats

(Ann.4.14)

Produits d'exploitation

- Chiffre d'affaires net

Ventilation par catégorie d'activité			
Ventilation par marché géographique			
Chiffre d'affaire agrégé du groupe en Belgique	99083	230.179.290	194.430.000

Effectif moyen du personnel (en unités) et frais de personnel

- Entreprise consolidante et filiales consolidées par intégration globale

Effectif moyen du personnel	90901	930	884
<i>Ouvriers</i>	90911	2	2
<i>Employés</i>	90921	918	873
<i>Personnel de direction</i>	90931	10	9
<i>Autres</i>	90941		
Frais de personnel			
<i>Rémunérations et charges sociales</i>	99621	77.794.631	75.882.151
<i>Pensions</i>	99622		
Effectif moyen du personnel en Belgique occupé par les entreprises concernées	99081	930	884

- Filiales consolidées par intégration proportionnelle

Effectif moyen du personnel	90902		
<i>Ouvriers</i>	90912		
<i>Employés</i>	90922		
<i>Personnel de direction</i>	90932		
<i>Autres</i>	90942		
Frais de personnel			
<i>Rémunérations et charges sociales</i>	99623		
<i>Pensions</i>	99624		
Effectif moyen du personnel en Belgique occupé par les entreprises concernées	99082		

Résultats exceptionnels

- Ventilation des autres produits exceptionnels

Reprise réd.valeurs s/placements tax shelter		0	455.346
Indemnités perçues s/films non réalisés s/placements tax shelter		0	5.475

- Ventilation des autres charges exceptionnelles

Réd.valeurs s/placements tax shelter		188.816	213.799
Amendes & pénalités		1.879	2.127

Impôts sur le résultat

- Influence des résultats exceptionnels sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice et de l'exercice précédent

Droits et engagements hors bilan

(Ann.4.15)

Garanties personnelles

- constituées ou irrévocablement promises par les entreprises comprises dans la consolidation pour sûreté de dettes ou d'engagements de tiers

9149

Garanties réelles

- constituées ou irrévocablement promises par les entreprises comprises dans la consolidation sur leur actifs propres, pour sûreté de dettes et engagements respectivement :

d'entreprises comprises dans la consolidation	99086	
de tiers	99087	13.875.576
- Biens et valeurs détenus par des tiers en leur nom mais aux risques et profits des entreprises comprises dans la consolidation, s'ils ne sont pas portés au bilan	9217	4.688
- Engagements importants d'acquisition d'immobilisation	9218	
- Engagements importants de cession d'immobilisation	9219	
- Droits résultant d'opérations relatives:		
aux taux d'intérêt	99088	
aux taux de change	99089	
aux prix des matières premières ou marchandises	99090	
autres opérations similaires	99091	
- Engagements résultant d'opérations relatives:		
aux taux d'intérêt	99092	
aux taux de change	99093	
aux prix des matières premières ou marchandises	99094	
autres opérations similaires	990915	

Engagements résultant de garanties techniques attachées à des ventes ou à des prestations déjà effectuées

Litiges importants et autres engagements importants

L'emprunt court terme d'XPERTHIS de 8.000.000 € est couvert en partie par une caution de 2.500.000 € donnée par la NETCONCEPT SA.

Chez NRB :

Garanties bancaires constituées en vue de la bonne exécution de contrats clients pour 1.500.000 €;

Contrat SWAP conclu avec la banque dans le cadre du crédit contracté (12.000.000 €) pour l'acquisition de la société ADINFO.

Engagements en matière des pensions de retraite et de survie au profit du personnel ou des dirigeants, à charge des entreprises comprises dans la consolidation.

Relations avec les entreprises liées et les entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation qui ne sont pas comprises dans la consolidation (Ann.4.16)

Entreprises liées

- Immobilisations financières

Participations et actions	9261	
- Créances	9291	445.000
A plus d'un an	9301	
A un an au plus	9311	445.000
- Placements de trésorerie	9321	
Actions	9331	
Créances	9341	
- Dettes	9351	49.675
A plus d'un an	9361	
A un an au plus	9371	49.675
- Garanties personnelles et réelles		
Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées	9381	
- Autres engagements financiers significatifs	9401	
- Résultats financiers		
Produits des immobilisations financières	9421	
Produits des actifs circulants	9431	
Autres produits financiers	9441	
Charges des dettes	9461	
Autres charges financières	9471	

Entreprises avec lien de participation

- Immobilisations financières

Participations et actions	9262	
- Créances	9292	
A plus d'un an	9302	
A un an au plus	9312	
- Dettes	9352	
A plus d'un an	9362	
A un an au plus	9372	

Transactions avec des parties liées effectuées dans des conditions autres que celles du marché

- Mention de telles transactions, à l'exception des transactions au sein du groupe, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière des entreprises qui sont intégrées dans la consolidation en tant qu'un ensemble:

Relations financières

(Ann.4.17)

Avec les administrateurs et gérants de l'entreprise consolidante

Montant global des rémunérations allouées en raison de leurs fonctions dans l'entreprise consolidante, dans ses filiales et dans ses sociétés associées, y compris le montant des pensions de retraite allouées à ce titre aux anciens administrateurs ou gérants

99097

Montant global des avances et des crédits accordés par l'entreprise consolidante, par une filiale ou par une société associée

99098

Avec le ou les commissaire(s) et les personnes avec lesquelles il est lié (ils sont liés)

- Emoluments du (des) commissaire(s)

Emoluments pour l'exercice d'un mandat de commissaire

9505**130.300****- Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès du groupe**

Autres missions d'attestation

95061

10.000

Missions de conseils fiscaux

95062

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

95063

3.349

- Emoluments des personnes avec lesquelles le(s) commissaire(s) est lié (sont liés)

Emoluments pour l'exercice d'un mandat de commissaire

9507**- Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès du groupe**

Autres missions d'attestation

95081

Missions de conseils fiscaux

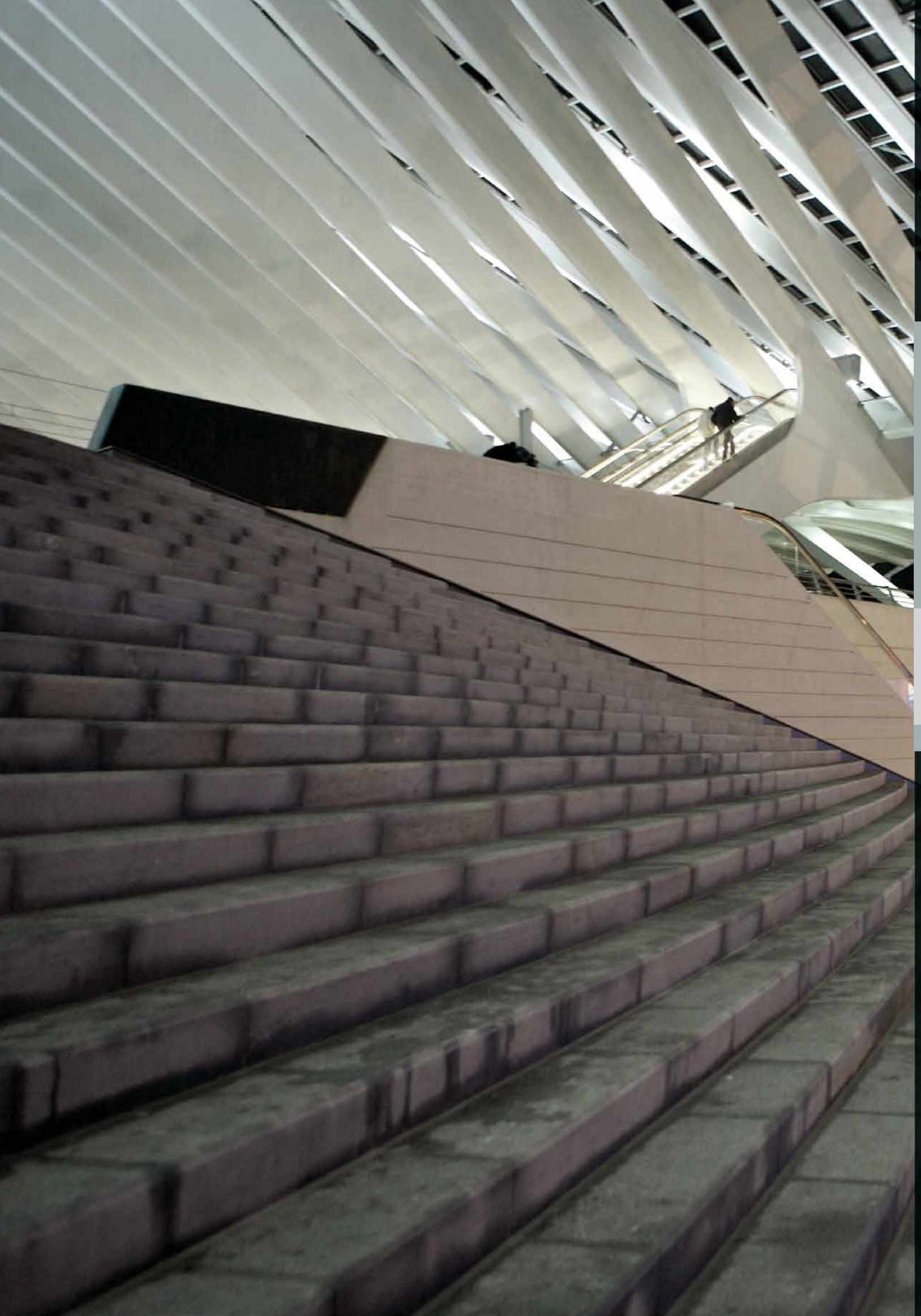
95082

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

95083

400.980

Mentions en application de l'article 133, paragraphe 6 du Code des sociétés



Règles d'évaluation



■ Actif

01. Frais d'établissements

Les frais d'établissements font l'objet d'amortissements appropriés par tranches annuelles de 20 % au moins des sommes réellement dépensées.

02. Immobilisations incorporelles et corporelles

Les immobilisations incorporelles et corporelles dont l'utilisation est limitée dans le temps sont évaluées à leur valeur d'acquisition et sont portées au bilan pour cette valeur, déduction faite des amortissements et réduction de valeur y afférents.

Les immobilisations incorporelles autres que celles achetées à des tiers sont inscrites à l'actif à leur coût de revient dans la mesure où celui-ci ne dépasse pas une estimation prudente de la durée d'utilisation ou de rendement futur de ces actifs.

Les charges supportées par l'entreprise pour la réalisation d'immobilisations pour son propre compte sont activées à leur coût de revient.

Les taux d'amortissements linéaires suivants seront appliqués :

- Immobilisations incorporelles :
 - Licences software achetées à des tiers 33 1/3 %
 - Licences software utilisées dans le cadre de services à la clientèle 25 % à 50 %
(En fonction de la durée du projet)
 - Logiciels développés par l'entreprise pour son usage propre 33 1/3 %
 - Logiciels standards développés par l'entreprise pour être commercialisés 20 % à 33 1/3 %
(En fonction du type de contrat ou proportionnel au CA de la période)
 - Ecart de consolidation positif 10 %

- Immobilisations corporelles :
 - Constructions 5 %
 - Embellissement des bâtiments 20 %
 - Installation machines et outillages 20 %
 - Matériel informatique 33 1/3 %
 - Matériel informatique utilisé dans le cadre de services à la clientèle 25 % à 50 %
(En fonction de la durée du projet)
 - Mobilier et matériel de bureau 10 %
 - Matériel roulant 20 %
 - Immobilisations détenues en location-financement Durée du leasing

- Autres immobilisations corporelles : 33 1/3 %

Le mobilier, le matériel informatique, le matériel de bureau et les licences dont la valeur d'acquisition est inférieure à 1 000 Eur seront pris totalement en charge sur l'exercice.

03. Les immobilisations financières

Participations, actions et parts

Les participations, actions et parts sont portées à l'actif du bilan à leur valeur d'acquisition à l'exclusion des frais accessoires et sous déduction des montants restant éventuellement à libérer.

A la fin de chaque exercice social, chaque titre fait l'objet d'une évaluation individuelle basée dans la plupart des cas sur la valeur d'actif net.

Lorsque cette évaluation fait apparaître une dépréciation par rapport à la valeur d'inventaire, les titres font

l'objet d'une réduction de valeur égale à la partie de la moins-value observée.

Lorsqu'une plus-value est observée sur des titres qui avaient fait antérieurement l'objet d'une réduction de valeur, une reprise de réduction est effectuée.

En outre, il peut être procédé à des réévaluations si l'évaluation des titres le justifie.

Créances

Les créances reprises en immobilisations financières sont enregistrées à leur valeur nominale.

04. Créances à plus d'un an et créances à un an au plus

Ces créances sont enregistrées à leur valeur nominale. Elles font l'objet de réductions de valeur si leur remboursement à l'échéance est, en tout ou en partie, incertain ou compromis.

En cas de faillite ou concordat, les créances impayées font l'objet d'une réduction de valeur.

D'autres créances examinées au cas le cas, peuvent faire l'objet de réduction de valeur.

L'inscription au bilan des créances à leur valeur nominale s'accompagne de l'inscription au compte de régularisation du passif et de la prise en résultat prorata temporis :

- a. Des intérêts inclus conventionnellement dans la valeur nominale des créances;
- b. De la différence entre la valeur d'acquisition et de la valeur nominale de la créance;
- c. De l'escompte des créances remboursables à une date éloignée de plus d'un an qui ne sont pas productives d'intérêts ou qui sont assorties d'un intérêt anormalement faible.
Cet escompte est calculé au taux du marché applicable à de telles créances, au moment de leur entrée dans le patrimoine de l'entreprise.

05. Stocks et encours de produits

Les stocks sont évalués à leur valeur d'acquisition au moment de la clôture. La méthode utilisée est la méthode FIFO.

Les commandes en cours d'exécution sont évaluées à leur coût de revient majoré, compte tenu du degré d'avancement des travaux, des fabrications ou des prestations, de l'excédent du prix stipulé au contrat par rapport au coût de revient lorsque cet excédent est devenu raisonnablement certain. La méthode « Percentage of completion » sera donc appliquée pour autant que le bénéfice puisse être considéré comme acquis avec suffisamment de certitude. Le pourcentage d'avancement est calculé sur base du coût de revient par projet et sur base du budget des charges. Le coût de revient est composé des charges directes ainsi que des charges indirectes.

Les commandes en cours d'exécution font l'objet de réductions de valeur si leur coût de revient, majoré du montant estimé des coûts y afférents qui doivent encore être exposés, dépasse le prix prévu au contrat. Des réductions de valeur complémentaires sont actées pour tenir compte soit de l'évolution de leur valeur de réalisation ou de marché, soit des aléas justifiés par la nature des avoirs en cause ou de l'activité exercée.

Les risques et charges afférents à la poursuite de l'exécution des commandes font l'objet de provisions dans la mesure où ces risques ne sont pas couverts par des réductions de valeurs.

06. Placement de trésorerie et valeurs disponibles

Les titres de placements et les titres à revenu fixe sont inscrits à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition, frais accessoires inclus. Les placements de trésorerie et les valeurs disponibles font l'objet de réduction de valeur, si leur valeur boursière à la date de clôture est inférieure à leur valeur d'acquisition.

Lorsqu'une plus-value est observée sur des titres de placements ou des titres à revenu fixe qui avaient fait antérieurement l'objet d'une réduction de valeur, une reprise de réduction de valeur est actée.

Les valeurs disponibles en monnaies étrangères sont reprises sur base du cours de change du dernier jour de l'exercice social.

07. Comptes de régularisation

Ils comprennent :

- Les charges exposées pendant l'exercice mais imputables, en tout ou en partie, à un exercice ultérieur;
- Les revenus, ou fractions de revenus qui sont à rattacher à l'exercice en cours, mais dont la perception n'aura lieu qu'au cours de l'exercice suivant.

■ Passif

01. Provisions pour risques et charges

Les provisions pour risques et charges constituées pour couvrir les pertes ou charges probables nettement circonscrites quant à leur nature, mais qui à la date de clôture de l'exercice sont ou probables, ou certaines mais indéterminées quant à leur montant.

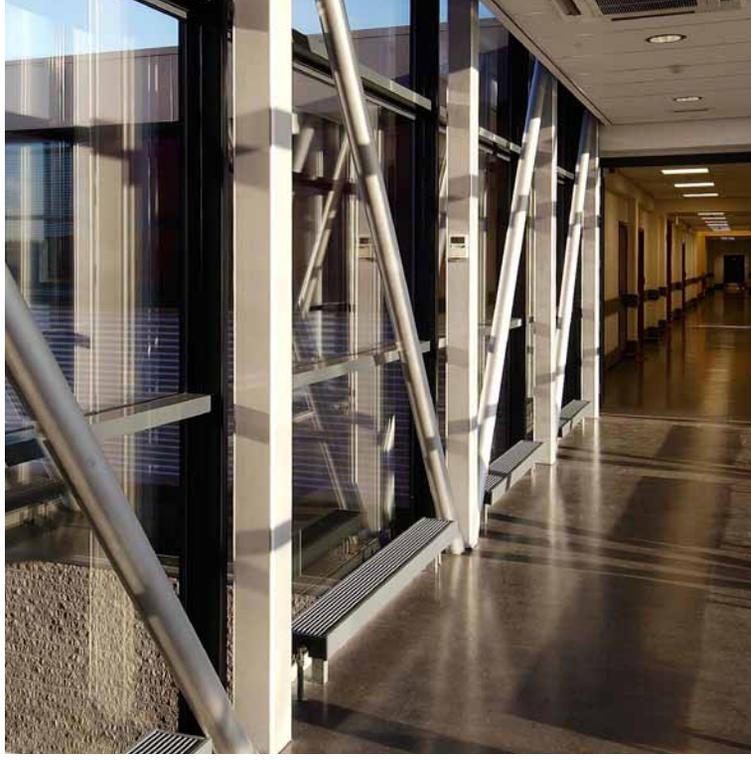
02. Dettes à plus d'un an et dettes à un an au plus

Ces dettes sont comptabilisées à leur valeur nominale.

03. Comptes de régularisation

Ils comprennent :

- Les charges ou fractions de charges afférentes à l'exercice mais qui ne seront payées qu'au cours de l'exercice ultérieur;
- Les revenus perçus au cours de l'exercice mais qui sont imputables, en tout ou en partie, à un exercice ultérieur.





Rapport du commissaire sur
les comptes consolidés
de l'exercice clôturé
le 31 décembre 2011



■ Rapport du commissaire sur les comptes consolidés de l'exercice clôturé le 31 décembre 2011

Conformément aux dispositions légales et statutaires, nous avons l'honneur de vous faire rapport dans le cadre de notre mandat de Commissaire. Le présent rapport reprend notre opinion sur les comptes consolidés ainsi que la mention complémentaire requise.

Attestation sans réserve des comptes consolidés

Nous avons procédé au contrôle des comptes consolidés de Network Research Belgium SA et de ses filiales (le « Groupe ») pour l'exercice clôturé le 31 décembre 2011. Ces comptes consolidés, dont le total du bilan s'élève à EUR 212.678.409,85 et dont le compte de résultats se solde par un bénéfice de l'exercice, part du Groupe, de EUR 8.399.980,00 ont été établis conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

L'établissement des comptes consolidés relève de la responsabilité du Conseil d'administration. Cette responsabilité englobe la conception, la mise en place et le suivi d'un dispositif de contrôle interne relatif à l'établissement et à la présentation sincère de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. La responsabilité du Conseil d'administration comprend par ailleurs le choix et l'application de règles d'évaluation appropriées, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces comptes sur la base de notre contrôle. Nous avons effectué notre contrôle conformément aux dispositions légales et selon les normes de révision applicables en Belgique, telles qu'édictées par l'Institut des Réviseurs d'Entreprises. Ces normes de révision requièrent que notre contrôle soit organisé et exécuté de manière à obtenir une assurance raisonnable que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives.

Conformément aux normes de révision précitées, nous avons mis en œuvre des procédures de contrôle en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations présentés dans les comptes consolidés. Le choix des procédures que nous avons mises en œuvre relève de notre jugement. Il en va de même de l'évaluation du risque que les comptes consolidés contiennent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Pour évaluer ce risque, nous avons tenu compte du dispositif de contrôle interne en vigueur au sein du Groupe. Cette démarche avait pour objectif de définir des procédures de contrôle appropriées dans les circonstances et non d'exprimer une opinion sur l'efficacité de ce dispositif de contrôle interne. Dans le cadre de notre mission, nous avons également évalué le bien-fondé des règles d'évaluation et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par le Groupe, ainsi que la présentation des comptes consolidés dans leur ensemble. Enfin, nous avons obtenu des membres du Conseil d'administration et des préposés à l'administration du Groupe toutes les explications et informations que nous leur avons demandées. Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis fournissent une base raisonnable à l'expression de notre opinion.

A notre avis, les comptes consolidés relatifs à l'exercice clôturé le 31 décembre 2011 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats du Groupe, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

Mentions et informations complémentaires

L'établissement et le contenu du rapport de gestion sur les comptes consolidés relèvent de la responsabilité du Conseil d'administration.

Il nous incombe de compléter notre rapport par les mentions et informations complémentaires suivantes qui ne sont pas de nature à modifier la portée de notre attestation des comptes consolidés:

- Le rapport de gestion sur les comptes consolidés traite des informations requises par la loi et concorde avec les comptes consolidés. Toutefois, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur la description des principaux risques et incertitudes auxquels le Groupe est confronté. Il ne nous appartient par ailleurs pas d'émettre un avis sur la description de la situation de l'ensemble consolidé, de son évolution prévisible ou de l'influence notable de certains faits sur son développement futur. Nous attestons néanmoins que les renseignements repris dans le rapport de gestion sur les comptes consolidés ne présentent pas d'incohérences manifestes avec les informations dont nous avons connaissance dans le cadre de notre mandat.
- Les comptes consolidés relatifs à l'exercice clôturé le 31 décembre 2010 ont fait l'objet de deux adaptations. Ces adaptations sont explicitées dans le rapport de gestion sur les comptes consolidés.

Le Commissaire
PwC Reviseurs d'Entreprises scrl
Représentée par
Jacques Tison Réviseur d'Entreprises
Kenneth Vermeire Réviseur d'Entreprises



DARING TO COMMIT



NRB s.a.

Parc Industriel des Hauts Sarts
2ème Avenue 65, B - 4040 Herstal
t. +32 (0)4 249 72 11
f. +32 (0)4 249 74 00

Rue d'Arlon, 53
B - 1040 Bruxelles
t. +32 (0)2 286 57 11
f. +32 (0)4 249 68 22